



---

**« Nous travaillons avec différentes branches dans le domaine de la durabilité. Nous recherchons pour l'industrie maritime à quoi pourrait ressembler un avenir avec zéro émission de CO<sub>2</sub> et ce que nous devons faire aujourd'hui pour mettre en œuvre cette vision.**

**Nous sommes notamment l'un des partenaires du captivant projet « HyShip » qui construit en Norvège un premier grand navire alimenté en hydrogène liquide dans des piles à combustible. »**

Christina Nakhle  
Gestionnaire de projets au Sustainability in Business Lab (sus.lab),  
EPF de Zurich

---



# Avant-propos du président



<b>Avant-propos du président</b>	<b>5</b>
<b>Faits marquants de 2020</b>	<b>6</b>
<b>Politique</b>	<b>12</b>
<b>L'AEE SUISSSE dans les cantons</b>	<b>15</b>
<b>Intergroupe parlementaire Énergies renouvelables</b>	<b>21</b>
<b>Communication et relations publiques</b>	<b>24</b>
<b>Initiatives</b>	<b>30</b>
<b>À propos de nous</b>	<b>38</b>
<b>Bilan et compte de résultat</b>	<b>46</b>

2020 a été une année riche en événements. La pandémie a tout dominé. Tout ce qui était initialement prévu pour cette année a dû être constamment adapté, reporté ou même souvent annulé. Nous avons tous été mis au défi, et notre travail a glissé de plus en plus vers le numérique. Des solutions qui pouvaient être utilisées de manière ponctuelle dans le passé sont désormais la règle. Réunions, discussions, présentations ou encore ateliers se sont régulièrement déroulés sous forme numérique.

Cette crise nous rappelle une fois de plus que rien n'est aussi constant que le changement. Mais elle nous montre aussi toute la force du collectif, combien la Suisse fonctionne en tant que communauté de destin et à quelle vitesse les habitudes quotidiennes peuvent être modifiées. Nous sommes également tous été impressionnés de voir comment la Confédération, les cantons et les communes ont réagi et ont rapidement mis en place un programme d'urgence doté de plusieurs milliards de francs de moyens financiers.

Pour les thématiques sur lesquelles nous travaillons de manière systématique depuis des années et que nous avons continué à faire avancer avec beaucoup d'engagement en 2020, ces expériences revêtent également beaucoup de valeur. Depuis la Covid-19, nous savons que si nous voulons, nous pouvons ! La crise climatique est le plus grand défi de notre siècle, son ampleur dépasse largement celle de la crise sanitaire dans laquelle nous sommes encore enlisés. Cependant, le point de départ est différent : alors que les scientifiques ont dû s'efforcer de mettre au point un vaccin en seulement quelques mois, tout en recherchant activement un médicament efficace, les solutions permettant de surmonter la crise climatique sont disponibles depuis de nombreuses années. Nous savons actuellement comment produire

de l'énergie bon marché et en abondance, sans recourir à des ressources fossiles ou au nucléaire. Nous savons également comment utiliser l'énergie de manière efficace. Nous avons les outils et les solutions, nous avons la technologie et les connaissances, nous avons tout ce qu'il faut en Suisse pour faire face à cette crise majeure. Et pourtant, tout va beaucoup trop lentement, parce que trop de gens ne se sentent pas directement concernés et parce que, trop souvent, on continue d'argumenter selon des idéologies obsolètes.

Il est urgent d'accélérer le changement. Pour y parvenir, nous devons être davantage à l'écoute de la science, et les instances politiques doivent créer des conditions-cadres favorisant la liberté d'entreprendre. Grâce à votre soutien, qui a une fois de plus été énorme en cette année de crise que fut 2020, nous continuons de nous engager dans cette optique. Au nom de l'ensemble du comité directeur et du secrétariat, je tiens d'ailleurs à vous remercier de tout cœur. Vous nous motivez à garder le cap. En 2021, nous continuerons à rechercher le dialogue avec vous, afin de pouvoir élaborer et mettre en œuvre la politique qui rendra possible le changement et vous garantira la sécurité de planification et d'investissement nécessaire pour vos produits et services. Nous tenons à votre réussite, car seule une économie durable peut faire avancer la Suisse dans son ensemble. Nous continuerons à nous engager en ce sens en 2021.

**Gianni Operto**, président  
Berne, janvier 2021

## Mentions légales

Texte : AEE SUISSSE

Mise en pages : CRK – Kommunikation, Kreation und Kino

# Faits marquants de 2020



## Quatrième sommet sur l'énergie : débat approfondi sur la politique énergétique et climatique

À l'invitation de l'AEE SUISSE, des représentant-e-s de la politique, de l'administration, de la science et de l'économie se sont réuni-e-s à l'Hospice du Grimsel, à plus de 2000 mètres d'altitude, pour un sommet de deux jours sur l'énergie. Les professeurs Reto Knutti (EPF de Zurich), Rolf Wüstenhagen (Université de Saint-Gall) et Matthias Sulzer (Empa) ont discuté des solutions envisageables pour faire de la Suisse un pays axé sur le renouvelable et respectueux du climat, avec des membres du Conseil national et du Conseil des États, mais aussi des représentant-e-s de l'administration fédérale et de l'économie, notamment des représentant-e-s de régies municipales et de grands énergéticiens, ainsi qu'avec les organisations interprofessionnelles suissetec et swissbanking.



## Congrès AEE SUISSE

Le septième Congrès national des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique a eu lieu le 2 septembre 2020 au Landhaus de Soleure, sous la devise «Accélération! Plus d'élan pour la révolution énergétique». Malgré des circonstances difficiles et le report du congrès du printemps à l'automne, nous sommes heureux d'avoir pu organiser l'événement, avec un concept de protection et des masques obligatoires, et accueillir environ 250 invité-e-s issu-e-s des milieux économique, scientifique, politique et administratif.



## Alliance du secteur énergétique suisse

À l'initiative de l'AEE SUISSE, une alliance du secteur énergétique suisse, réunissant les grands énergéticiens, les régies municipales et les principales associations professionnelles de divers secteurs, a élaboré un modèle de financement axé sur le marché, qui accorde une attention accrue à la sécurité d'approvisionnement et à la compétitivité sur le marché européen de l'électricité. Ce modèle se base sur le constat, éprouvé dans la pratique ces dernières années, que le développement des énergies renouvelables nationales et l'intégration accrue des nouvelles technologies au marché contribuent de manière significative à pérenniser un haut niveau de sécurité d'approvisionnement.



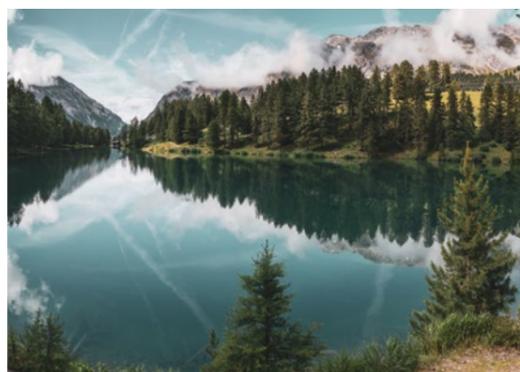
## Résolution sur un « deal pour la durabilité »

La crise sanitaire a mis en évidence la nécessité d'inciter davantage à la transformation de l'économie et de notre mode de vie. Au rang des priorités figure la consolidation de l'économie du pays, c'est-à-dire le déclenchement d'investissements permettant de favoriser durablement la création de valeur sur le territoire national. Alors que le débat sur l'utilité des programmes conjoncturels du gouvernement et, a fortiori, la bataille autour de la répartition des ressources financières battent leur plein, une chose est sûre : que ce soit avec un nouveau programme conjoncturel ou des mesures qui seront de toute façon décidées, mais qui doivent à présent être mises en œuvre de manière plus cohérente et plus rapide, la Suisse a besoin d'un ambitieux « deal pour la durabilité », avec des buts clairs et des objectifs intermédiaires, plutôt que de s'accrocher à l'illusion d'un monde et d'une Suisse révolus. En collaboration avec ses membres, l'AEE Suisse a élaboré une proposition concrète dans cette optique.



### Comité pour la loi sur le CO<sub>2</sub>

La version totalement révisée de la loi sur le CO<sub>2</sub>, qui a été approuvée à une large majorité par le Parlement en septembre 2020, développe les instruments actuels de politique énergétique et climatique dans le but de réaliser les ambitions de la Suisse en la matière, basées sur l'Accord de Paris, l'objectif de zéro émission nette fixé par le Conseil fédéral en 2019 et la Stratégie énergétique 2050, adoptée par le peuple à une nette majorité en 2017. Le lobby pétrolier et le secteur automobile ont déposé un référendum à l'encontre de la nouvelle loi. À l'initiative de l'AEE SUISSE, une large alliance économique est en train de se former sous l'égide du comité Économie suisse pour la loi sur le CO<sub>2</sub>, qui mènera activement campagne dans le cadre de la bataille référendaire. [loi-CO2-maintenant.ch](http://loi-CO2-maintenant.ch)



### Initiative Chaleur Suisse – nouvelle étude sur la décarbonation

À l'heure actuelle, le mazout et le gaz restent les modes de chauffage majoritaires des ménages suisses. Si nous voulons atteindre les objectifs climatiques que la Suisse s'est fixés, cela doit changer. Une nouvelle étude de l'alliance économique Initiative Chaleur Suisse montre qu'une sortie complète de la chaleur d'origine fossile est possible et finançable d'ici 2050. Pour réussir la transition thermique, les conditions-cadres doivent être définies en conséquence. La loi révisée sur le CO<sub>2</sub> va dans le bon sens.



### Forum Stockage d'énergie Suisse

Une des activités centrales du Forum Stockage d'énergie Suisse est l'organisation de tables rondes publiques sur diverses thématiques relatives au stockage de chaleur et d'électricité, dans le but d'engager le dialogue avec les expert-e-s et les milieux concernés. En raison des restrictions en vigueur, une seule table ronde a pu avoir lieu cette année – et ce, uniquement sous forme numérique. Intitulée « Développement, fabrication et mise en œuvre de nouvelles technologies de batteries en Suisse », la table ronde du 28.10.2020 a néanmoins connu une participation exceptionnelle.



### Mission Zéro

Même si les calendriers de nombreux événements ont été bouleversés en 2020, la Mission Zéro lancée par l'AEE SUISSE poursuit sa route avec détermination. Un nombre croissant de partenaires économiques et scientifiques soutient la campagne MyPromise, le Prix suisse de l'avenir et la Journée nationale du climat, qui aura lieu le 27 mai 2021 sur la place Fédérale de Berne et dans d'autres lieux de Suisse.



### Intergroupe parlementaire Énergies renouvelables

En raison de la situation exceptionnelle liée à la pandémie du coronavirus, l'intergroupe parlementaire Énergies renouvelables, placé sous la direction de la conseillère nationale Christa Markwalder et du conseiller national Stefan Müller-Altermatt, ne s'est réuni qu'une fois en 2020, au cours de la session d'automne. L'accent a été mis sur le thème de la mobilité, qui est à la traîne par rapport aux secteurs de l'électricité et du chauffage.



A woman with dark hair and glasses, wearing a bright red coat and black gloves, is smiling and looking towards the left. She is standing outdoors in what appears to be a public square or park, with other people and buildings in the background. The background is slightly blurred, showing a large stone building with many windows.

---

**«Je suis reconnaissante de représenter les intérêts des énergies renouvelables et de leur ouvrir la voie en politique, même si c'est un travail fastidieux qui demande beaucoup de patience et de conviction.**

**La solution des combustibles fossiles se fonde sur le court terme et est plus coûteuse à long terme. Je vois le changement climatique comme une exhortation à le stopper dans la limite de nos possibilités. Nous avons les ressources et les solutions techniques nécessaires à cet effet. Maintenant, il faut passer à l'acte !»**

**Priska Wismer-Felder  
Conseillère nationale, membre du comité directeur de l'AEE SUISSE**

---

# Politique

L'année 2020 a été marquée par deux enjeux majeurs de politique énergétique et climatique. Il s'agissait d'une part de savoir comment assurer la mise en œuvre de la Stratégie énergétique 2050 au terme du premier train de mesures et, d'autre part, de la mise en œuvre concrète de l'Accord de Paris sur le climat.

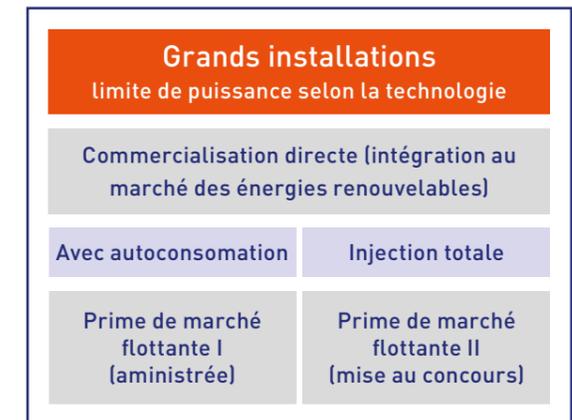
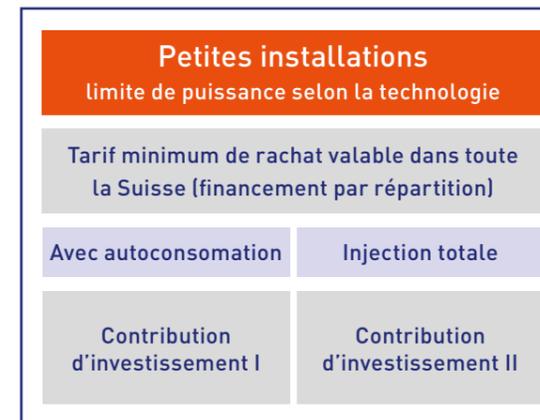
## Modèle de financement efficace pour les énergies renouvelables

L'AEE SUISSE a suivi de près le débat en cours sur la révision de la loi sur l'énergie et de la loi sur l'approvisionnement en électricité. À notre initiative, les principaux acteurs-trices du secteur de l'électricité et de l'énergie se sont regroupés au sein de l'Alliance du secteur énergétique suisse pour un modèle efficace de financement des énergies renouvelables. Diverses réunions ont permis de travailler ensemble à une solution axée sur le marché pour le développement des énergies renouvelables. Le résultat est un document de base pour un concept de marché organisé plus particulièrement en fonction des paramètres de sécurité d'approvisionnement et de compatibilité européenne.

Ce modèle repose sur le constat que le développement des énergies renouvelables nationales et l'intégration accrue des nouvelles technologies au marché contribuent de manière significative à pérenniser un haut niveau de sécurité d'approvisionnement. Ainsi, la conception du futur modèle vise tout particulièrement à créer des incitations à la production d'électricité durant le semestre d'hiver. En outre, les propositions formulées sont compatibles avec les orientations réglementaires internationales présidant au développement des énergies renouvelables en Europe.

Parallèlement à la préservation de l'existant et à la modernisation du secteur traditionnellement solide de l'hydroélectricité suisse (petites centrales hydrauliques y comprises), le photovoltaïque, l'éolien et la biomasse doivent contribuer à la production d'électricité. Et la porte doit rester ouverte à d'autres technologies (p.ex. la géothermie ou le stockage). Un nouveau modèle de financement, axé sur la sécurité d'approvisionnement, les objectifs de protection du climat ratifiés par la Suisse, la Stratégie énergétique 2050 et l'intégration au marché, repose sur les instruments suivants :

1. Contributions d'investissement (y compris rétribution unique) comme auparavant pour les petites installations.
2. Reprise centralisée avec un tarif de rachat minimal commun à l'ensemble du pays pour les nouvelles installations de petite envergure, afin que le même cadre réglementaire s'applique dans toute la Suisse.
3. Poursuite de la commercialisation directe pour l'intégration au marché des installations d'énergie renouvelable.
4. Appels d'offres publics pour des primes de marché flottantes pour les grandes installations injectant l'intégralité de leur production, sur une durée de 20 à 25 ans.
5. Régime de primes de marché conçu de manière à encourager la production d'électricité durant le semestre d'hiver et à renforcer ainsi la sécurité d'approvisionnement.



## Comité Économie suisse pour la loi sur le CO<sub>2</sub>

La nouvelle loi sur le CO<sub>2</sub>, telle qu'elle a été définie fin 2020 par le Conseil fédéral et le Parlement, fixe des conditions-cadres efficaces et fiables pour une politique climatique active et durable, avec l'objectif d'atteindre zéro émission nette de CO<sub>2</sub> d'ici 2050. L'AEE SUISSE a étroitement accompagné le processus parlementaire et a, entre autres, œuvré activement à la conception du fonds pour le climat. Dans le même temps, une alliance d'entreprises a très tôt été formée et est désormais prête à mener sa propre campagne dans la perspective de la votation à venir. L'AEE SUISSE a profité à cet égard de l'expérience acquise en 2016/2017 avec la Stratégie énergétique 2050. À cette époque aussi, l'AEE SUISSE avait organisé le secteur économique et contribué au succès du projet de loi grâce à une campagne de soutien efficace.

Avec la loi sur le CO<sub>2</sub>, un paquet législatif important pour la politique climatique et énergétique est une nouvelle fois à l'ordre du jour. Une

grande partie des acteurs-trices économiques suisses soutient le projet de loi parce qu'il est pertinent en termes de politique climatique et offre aux entreprises un gage de sécurité en matière de planification et d'investissement. Les entreprises ont la conviction qu'une combinaison d'exigences réglementaires, de mesures volontaires et d'incitations attractives fournit une base solide pour une économie durable, peu émettrice de gaz à effet de serre et capable de tirer parti des opportunités qui s'offrent à elle. Une protection proactive du climat, telle que la prévoit la nouvelle loi sur le CO<sub>2</sub>, combinée à des réformes ciblées, aura également pour effet de favoriser la croissance de l'économie suisse. C'est également ce qu'a montré une récente étude de notre groupement économique Initiative Chaleur Suisse, qui table par exemple sur une valeur ajoutée annuelle supplémentaire de 1,5 milliard de francs pour le seul secteur du bâtiment.

### Des associations et des entreprises unissent leurs forces

Alors que les lobbies du pétrole et de l'automobile font campagne contre la nouvelle loi sur le CO<sub>2</sub>, des organismes renommés des secteurs de l'énergie, de la construction, de la finance et des assurances, des transports ainsi que de l'industrie se sont regroupés à notre initiative pour former le comité Économie suisse pour la loi sur le CO<sub>2</sub> ([loi-CO2-maintenant.ch](http://loi-CO2-maintenant.ch)). Ensemble, ils sont motivés pour défendre la nouvelle loi sur le CO<sub>2</sub>, qui remettra la politique climatique de la Suisse sur la bonne voie. L'AEE SUISSE coordonne la création de cette alliance et, avec l'ensemble des acteurs-trices, organise une campagne référendaire à l'échelle nationale.

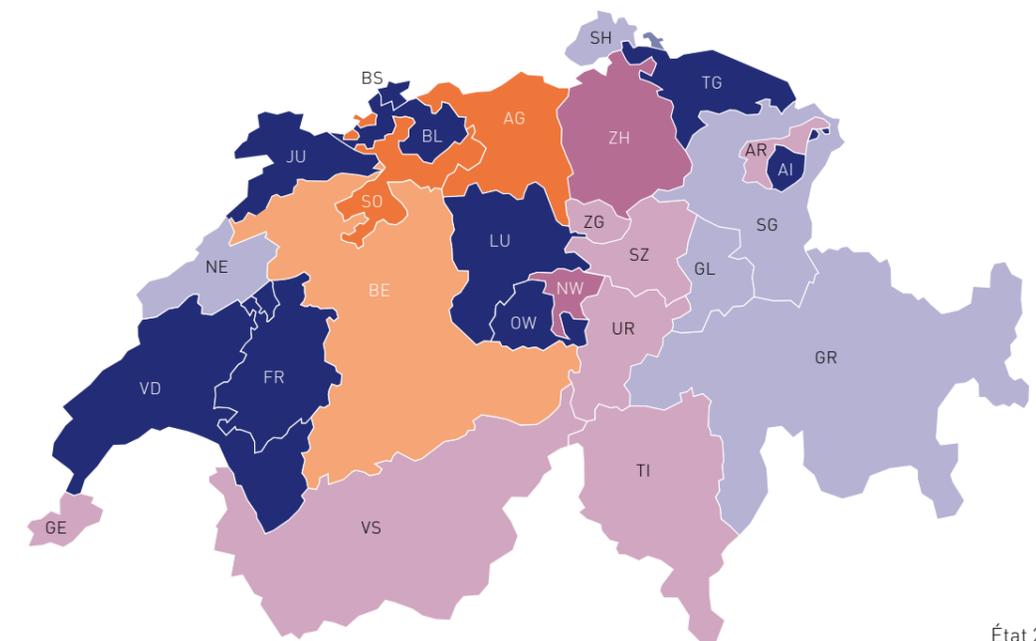


### Autres activités

Outre ces deux grands thématiques, l'AEE SUISSE a participé activement à divers groupes de travail fédéraux et cantonaux, comme elle l'avait déjà fait les années précédentes. De nombreuses prises de position ont par ailleurs été rédigées et publiées. Comme de coutume, une grande attention a été accordée à l'échange au sein de notre propre réseau, ainsi qu'avec les organisations et associations alliées. Dans la mesure du possible, l'AEE SUISSE a favorisé la coopération dans le but de réunir au plus tôt les différents intérêts et, en s'alliant à d'autres acteurs-trices, d'avoir une influence supplémentaire sur la formation de l'opinion publique et les processus de décision politique en cours. Les résultats obtenus en termes de contenu, mais aussi la consolidation de sa propre position dans le contexte de la politique énergétique et climatique, confortent l'AEE SUISSE dans son travail. Elle poursuivra par conséquent sa stratégie d'organisation et d'orchestration des intérêts au cours de l'année à venir.

Vous trouverez des informations sur l'engagement politique de l'AEE SUISSE dans les cantons et à propos des modèles de prescriptions énergétiques des cantons (MoPEC) dans le chapitre suivant «L'AEE SUISSE dans les cantons».

## L'AEE SUISSE dans les cantons



État 2020

### Vue d'ensemble des activités

Les cantons ont un rôle important à jouer dans la politique énergétique suisse. Ils ont leurs propres objectifs et stratégies et sont responsables de la consommation d'énergie du parc immobilier. Les cantons étendent et complètent les instruments de la politique énergétique nationale de la Confédération. Afin de couvrir ces aspects dans les cantons, l'AEE SUISSE et ses sections cantonales se chargent de gérer les thématiques prioritaires suivantes :

- législation énergétique cantonale ;
- programmes cantonaux d'encouragement ;
- représentation ponctuelle des intérêts.

Lorsque l'AEE SUISSE n'est pas présente via ses sections, elle collabore avec des initiatives d'entreprises cantonales pour représenter les intérêts de ses membres dans tous les cantons de Suisse.

14 cantons ont révisé leurs lois en matière d'énergie en 2020 ou sont entrés en phase législative cette année. L'AEE SUISSE soutient l'introduction des MoPEC 2014 pour une harmonisation maximale entre les cantons et une réalisation des objectifs faisant preuve de discernement. L'adoption des MoPEC 2014 a mis en évidence un véritable assortiment fédéraliste de lois. Si une intention initiale commune demeure



---

**« Dans mon apprentissage, j'apprécie la variété et le travail en équipe. J'aime travailler avec le bois et je trouve formidable qu'il repousse.**

**En tant que charpentier, je vois l'ensemble du processus, de la matière brute au produit fini. La quantité de bois dont nous avons besoin pour construire une maison unifamiliale pousse en cinq minutes en Suisse. »**

**Samuel Rölli  
Charpentier en formation schaerholzbau ag**

---

## Coordination et réorganisation

bien visible, les caractéristiques et la raison d'être des différents modules des MoPEC sont de nature très variée. Par conséquent, les décrets adoptés cette année ne sont comparables que dans une certaine mesure. La situation doit toujours être considérée du point de vue cantonal. Sur des questions spécifiques, la législation communale s'avère souvent décisive. Des villes comme Zurich ou Genève ont par exemple lancé des programmes dépassant largement les initiatives de leur canton.

L'AEE SUISSE défend ce système fédéraliste. Dans le même temps, elle engage les autorités politiques de tous niveaux à atteindre les objectifs de décarbonation du secteur de l'énergie. Coordonner les innombrables spécificités cantonales et communales et assurer la diffusion de l'information ont une nouvelle fois été les principales tâches de l'AEE SUISSE au niveau cantonal en 2020.

Du fait de l'affectation partielle de la taxe carbone, 450 millions de francs sont disponibles chaque année pour financer des programmes cantonaux d'encouragement. Les cantons ont droit à ces moyens à condition de mettre en place leur propre programme d'encouragement et d'y affecter des ressources propres. Ces dernières années, ces fonds n'ont de loin pas été pleinement utilisés. Grâce à des interventions dans de nombreux cantons et à des initiatives politiques correspondantes, une évolution très réjouissante a pu être soutenue dans les cantons en 2020.

### Argovie

La section argovienne de l'AEE SUISSE a mené le comité du OUI à la nouvelle loi sur l'énergie lors du référendum d'automne. À une infime majorité, la population argovienne s'est prononcée contre la nouvelle loi sur l'énergie. Un sondage postscrutin a révélé que la majorité des opposants se sont prononcés contre le projet de loi par crainte des conséquences financières des nouvelles réglementations. Bien que nous ayons renforcé et amplifié notre communication sur la nécessité de prendre en compte le coût intégral des énergies renouvelables, les électeurs-trices qui ont rejeté la nouvelle loi ont été dissuadés par le montant des coûts d'investissement de la rénovation énergétique. Nous prenons cette crainte très au sérieux et nous nous engageons pour que le nouveau programme d'encouragement dans le canton d'Argovie soit conçu en conséquence. Au cours des quatre prochaines années, ce programme d'encouragement sera doté de 75 millions de francs. L'AEE SUISSE Argovie a soutenu cette démarche lors de la consultation sur l'augmentation des moyens du programme Bâtiments.

### Deux Bâles

L'AEE SUISSE des deux Bâles a œuvré avec succès pour que le programme d'encouragement du canton de Bâle-Campagne ne soit pas limité comme le prévoyait le Conseil d'État, mais que ses moyens soient au contraire doublés. À partir du mois de mai, le canton va financer le paquet énergie bâlois à hauteur de 108 millions de francs sur six ans.

L'événement parlementaire prévu sur le thème des «meilleures pratiques en matière de réseaux de chaleur» a malheureusement dû être annulé en raison de la crise de la Covid-19.

En début d'année, Bâle-Ville a décidé de supprimer les permis de construire pour l'installation de pompes à chaleur en extérieur. L'évaluation de cette mesure est en cours.

### Berne

La section de Berne a concentré son travail politique sur les problèmes spécifiques de ses membres. L'obtention d'un permis de construire pour les pompes à chaleur installées à l'extérieur doit être simplifiée et homogénéisée autant que possible entre les communes. Le deuxième axe de travail porte sur la taxation des installations solaires. En collaboration avec la Société Suisse pour l'Énergie Solaire Berne-Soleure, l'AEE SUISSE Berne œuvre à la suppression des mesures fiscales dissuasives vis-à-vis des installations photovoltaïques et solaires thermiques.

Cette année encore, le Prix des entreprises bernoises et sa dotation de 15'000 francs ont été la meilleure carte de visite de la section bernoise. C'est la société Haral GmbH qui a remporté le prix cette année, pour ses performances innovantes dans la construction de micro-installations de biogaz agricoles.



### Grisons

En 2020, l'AEE SUISSE Grisons s'est concentrée sur la révision de la loi sur l'énergie. En février 2020, le Grand Conseil du canton des Grisons a approuvé à une large majorité la version révisée de la loi sur l'énergie, suivant ainsi les propositions du gouvernement et de la commission. Ce faisant, le canton des Grisons a adopté des modules importants des MoPEC, comme l'obligation de recourir aux énergies renouvelables lors du remplacement d'un chauffage ou l'obligation de produire sa propre électricité pour les constructions neuves.

Un délai d'assainissement pour les systèmes de chauffage purement électriques n'a pas été adopté. En revanche, le Conseil a préconisé la promotion de systèmes photovoltaïques optimisés pour le rendement hivernal.

### Lucerne

L'initiative d'entreprises Neue Energie Luzern est le groupe de réflexion actif de l'économie lucernoise dans le domaine de la protection du climat. Ce réseau très actif a favorisé les échanges entre les acteurs-trices lucernois-e, même dans des conditions difficiles, entre autres en organisant la conférence virtuelle «Klimaschutz konkret» (la protection du climat en pratique).

Elle a également soutenu les activités d'IG Aufwind, qui a fait campagne contre l'interdiction générale du recours à l'énergie éolienne sur le territoire de la commune de Hitzkirch. IG Aufwind a remporté le vote, et l'assemblée communale a rejeté l'interdiction en question en novembre 2020.

### Schaffhouse et Thurgovie

En 2020, les cantons de Schaffhouse et de Thurgovie ont respectivement promulgué une version révisée de leur législation sur l'énergie et sur les constructions. Les deux cantons ont élaboré des modèles de mise en œuvre simplifiés, respectivement baptisés TG-light et SH-light.

### Saint-Gall et Appenzell

Au mois de septembre, le Grand Conseil du canton de Saint-Gall a adopté la loi révisée sur l'énergie en troisième lecture. Le délai référendaire s'est écoulé sans être utilisé. La loi entrera donc en vigueur à partir du milieu de l'an prochain.

Le canton d'Appenzell Rhodes-Extérieures a mené à terme la procédure de consultation concernant la nouvelle loi sur l'énergie. L'AEE SUISSE a soumis à cet effet sa réponse à la consultation au Département des constructions et de l'économie publique.

## Zurich

Neue Energie Zürich a fait campagne avec succès pour des dispositions plus ambitieuses dans la nouvelle loi sur l'énergie. Au cours de l'été, le Conseil d'État a transmis au Parlement un projet concret.

L'AEE SUISSE soutient les parlementaires de la commission pour la reprise des MoPEC 2014. La décision du Parlement est attendue en 2021.

Avec 45 millions de francs par an, le canton de Zurich a considérablement augmenté la dotation de son programme d'encouragement, jetant ainsi les bases de la nouvelle loi sur l'énergie.

## Schwyz

En juillet 2020, l'AEE SUISSE a soumis une requête de consultation sur la version révisée de la loi sur l'énergie.

En octobre 2020, l'électorat du canton de Schwyz s'est prononcé en faveur d'une augmentation des subventions au programme Bâtiments. Cela démontre nettement que la population est prête à investir dans les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique.

## Zoug

La consultation sur la révision partielle de la loi cantonale sur l'énergie s'est achevée fin octobre 2020. L'AEE SUISSE a soumis sa réponse à la consultation au Conseil d'État.

## Glaris

En janvier, le Conseil d'État du canton de Glaris a approuvé la loi révisée sur l'énergie. L'AEE SUISSE a soutenu les membres de la commission dans leur travail. La Landsgemeinde doit maintenant décider de son adoption. En raison de la crise du coronavirus, la Landsgemeinde de mai 2020 a été reportée à la prochaine Landsgemeinde, prévue en mai 2021.

## Nidwald

La consultation sur la révision partielle de la loi cantonale sur l'énergie s'est achevée mi-février. L'AEE SUISSE a soumis sa réponse à la consultation au Conseil d'État.

# Intergroupe parlementaire Énergies renouvelables

L'AEE SUISSE assure le secrétariat de l'intergroupe parlementaire Énergies renouvelables. Ce dernier s'engage en faveur de conditions-cadres fiables pour le développement des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique. Plus de 70 conseillers nationaux et d'État en font partie. La présidence est assurée par la conseillère nationale Christa Markwalder (PLR) et le conseiller national et membre de la CEATE-N Stefan Müller-Altermatt (Le Centre).



Durant les sessions parlementaires, l'AEE SUISSE organise des événements d'information visant à promouvoir le dialogue entre les milieux économiques et politiques. En 2020, en raison des événements liés au coronavirus (Covid-19), seul un déjeuner d'information et de réseautage a été organisé durant la session d'automne.

## Manifestation de l'intergroupe parlementaire Énergies renouvelables

### Session d'automne 2020

#### Après l'électricité et la chaleur, où en est la mobilité ?

Après que le secteur de l'électricité a été au centre de l'attention politique et publique durant de nombreuses années, le secteur du chauffage parvient à son tour à faire une percée grâce à diverses mesures politiques, sociales et économiques, dont la nouvelle loi sur le CO<sub>2</sub>. L'étude actuelle de l'Initiative Chaleur Suisse montre que l'abandon de la chaleur d'origine fossile est nécessaire, possible et utile d'ici 2050. Mais pourquoi le secteur de la mobilité ne décolle-t-il pas, alors qu'il est responsable d'environ un tiers de la consommation d'énergie, dont la majeure partie provient encore de vecteurs d'énergie fossiles importés ? Quelles sont les différences et les similitudes entre ces secteurs ?

#### Intervenants :

Dr Martin Jakob (TEP Energy), Krispin Romang (Swiss eMobility), Frank Rutschmann (Office fédéral de l'énergie)



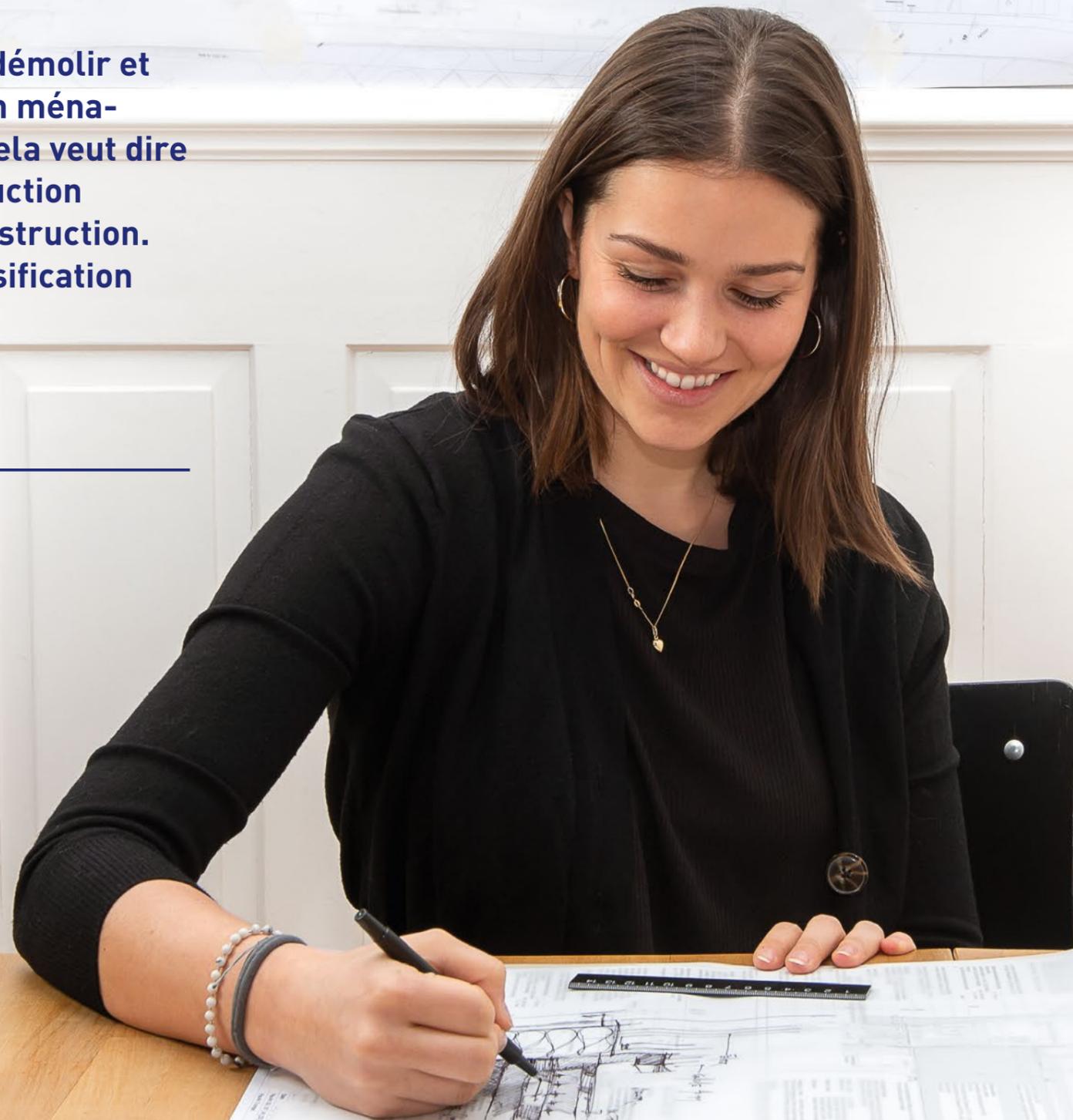
---

**« Nous sommes de plus en plus confrontés à la question de l'efficacité énergétique, que ce soit au niveau de la forme de construction, de la physique du bâtiment ou de la sélection des matériaux de construction.**

**Il est important de ne pas toujours tout démolir et construire du neuf mais de construire en ménageant le plus possible les ressources. Cela veut dire travailler avec des matériaux de construction locaux et réutiliser des éléments de construction. La rénovation, la reconversion et la densification recèlent un grand potentiel. »**

**Dana Hemmi**  
Architecte

---



# Communication et relations publiques

## Pour un dialogue actif !

La communication et les relations publiques sont restées des priorités en 2020. En effet, l'AEE SUISSE considère que sa mission principale est de faire entendre les préoccupations de ses membres. À cet effet, nous informons, sensibilisons et mobilisons, en nous appuyant sur des faits concrets, via tous les circuits qui sont à notre disposition : supports papier, en ligne, ainsi que par le biais de contributions personnelles à des événements professionnels, d'événements organisés par nos soins et dans le cadre de projets. En cette année particulière où les réunions de personnes sont restées l'exception, nous avons activement encouragé un dialogue ouvert entre les différentes parties prenantes.

## Événements et projets

### Quatrième Sommet sur l'énergie

Le Sommet sur l'énergie est un séminaire consacré à l'énergie, organisé pour et par des décideurs-deuses du monde de la politique, de l'administration, de la science et de l'économie. Il permet d'aborder des questions relatives aux contraintes liées à la conciliation de la réglementation et du marché, complétées par les positions de la politique, des cantons, des villes et des communes, ainsi que des fournisseurs d'énergie. Le quatrième Sommet sur l'énergie de l'AEE SUISSE a réuni les acteurs-trices concerné-e-s du secteur de l'énergie, des cantons et des villes à l'Hospice du Grimsel pour un « Débat approfondi sur la politique énergétique et climatique ». Les débats ont été menés de manière engagée et équitable, sans jamais perdre de vue l'objectif de trouver des moyens concrets de sortir de la crise climatique et de

définir des instruments permettant d'accélérer le développement des infrastructures d'énergies renouvelables.



### Congrès de l'AEE SUISSE

Tous les deux ans, l'AEE SUISSE organise le Congrès national des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique. Cette année, des intervenant-e-s de renommée nationale et internationale tels que Claude Turmes, le docteur Ludwig Hasler, Sarah Wiederkehr et le professeur Reto Knutti ont donné un aperçu de leurs activités et de la manière dont eux et leurs entreprises font avancer la transition énergétique.



Le bloc « Génération Greta » a donné la parole à de jeunes adultes actifs dans le secteur de l'énergie et du climat et, lors de séances en petits groupes, les participant-e-s en ont appris davantage sur les bâtiments intelligents, la mobilité alternative et la transition thermique. [aee-congres.ch](http://aee-congres.ch)

### « Du soleil à la place du diesel » – décarbonation des restaurants d'alpage

En Suisse, quelque 2000 exploitations d'alpage et restaurants de montagne dépendent de groupes électrogènes fonctionnant avec des combustibles fossiles. Ces groupes émettent des polluants et génèrent du bruit. Dans le passé, ces émissions étaient considérées comme un mal nécessaire, car les alternatives impliquaient des coûts trop élevés. Aujourd'hui, les efforts mondiaux pour stocker l'énergie électrique portent leurs fruits : les évolutions dans le domaine du stockage en batterie ont conduit à des batteries plus grandes, pouvant être produites à des prix plus bas. Cela offre de nouvelles possibilités pour remplacer les générateurs diesel des fermes d'alpage par

des batteries de stockage et de l'électricité issue de sources d'énergie renouvelables, telles que le soleil et l'eau. Le recours au stockage en batterie à grande échelle dans des installations dites « en îlot » n'étant pas encore très répandu en Suisse, l'AEE SUISSE encourage la réalisation de projets pilotes. Ces derniers doivent permettre de recueillir des expériences pratiques et d'établir des références. L'objectif de ces encouragements est de créer des conditions-cadres appropriées pour que les membres de l'AEE SUISSE puissent proposer des produits compétitifs. Un premier pas important dans cette direction a été franchi en mai 2020, avec l'accès des installations en îlot à la rétribution unique du gouvernement fédéral.

### Production décentralisée pour l'autoconsommation

La création de bases juridiques pour les regroupements de consommation propre (RCP) a ouvert de nouvelles opportunités à la production décentralisée de courant. Les exploitants de centrales électriques décentralisées peuvent proposer aux consommateurs-trices l'électricité qu'ils produisent – par exemple via une installation photovoltaïque – à des tarifs intéressants.

Le réseau de distribution local existant (p. ex. le niveau 7 du réseau) ne peut toutefois pas être utilisé dans un RCP. Cela conduit à des situations où le réseau de distribution existant est démantelé et/ou des réseaux parallèles sont construits. Ce type de situation est synonyme d'inconvénients pour toutes les parties concernées. C'est pourquoi l'AEE SUISSE travaille en étroite collaboration avec les gestionnaires de réseaux et l'Office fédéral de l'énergie sur des solutions susceptibles d'améliorer cette situation.

## Contributions à des événements professionnels

L'AEE SUISSE et les membres du conseil d'administration et de la direction ont également participé à divers événements en 2020. La sélection suivante donne un aperçu de la variété des sujets sur lesquels notre expertise et notre avis sont sollicités.

- **Swissbau Focus 2020**  
Événements « Klimaschutz konkret » (La protection du climat en pratique) et « E-Mobility – von Haus aus mobil » (Électromobilité – mobile depuis la maison)
- **Intergroupe parlementaire Énergies renouvelables**  
«Après l'électricité et la chaleur, où en est la mobilité ?»
- **Quatrième Sommet de l'énergie**  
«Débat approfondi sur la politique énergétique et climatique: comment continuer dans la perspective de la Stratégie énergétique 2050 et de l'Accord de Paris sur le climat ?»
- **Energie-Apéro Aargau**  
«La transition énergétique est aussi une transition thermique – et plus !»
- **HSG-CAS Governing Energy Transitions**  
«Renewable Energy in the Energy Future»
- **Éditorial TA Fokus Energie**  
«Il est plus facile de trouver des excuses que des opportunités»
- **Webinaire de la SAEE à propos de la loi sur l'énergie**  
«Position de l'économie des renouvelables – incitations au développement et conditions-cadres»
- **Tribune TA concernant la loi sur l'énergie**  
«Il faut renforcer les incitations à produire de l'électricité durable»

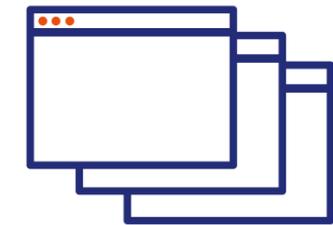
- **Keynote au colloque de clôture du SCCER HaE**  
«The future isn't what it used to be !»
- **AG swissolar**  
«La décarbonation dans le secteur de l'énergie»

## Réseaux sociaux et site web

La communauté en ligne de l'AEE SUISSE se situe à un niveau satisfaisant, tant sur le plan quantitatif que qualitatif. L'AEE SUISSE alimente les réseaux sociaux Facebook, Twitter et LinkedIn avec ses propres contributions, commente l'actualité politique, prend position par rapport aux évolutions et diffuse également des contenus de tiers concernant la politique de la Suisse en matière d'énergie et la transition énergétique. Le nombre de personnes touchées par ses contributions a augmenté en 2020. En 2020, dans le cadre de la réorganisation de la structure de l'association et du secrétariat, l'AEE SUISSE a mis à jour son site web. Les projets, les initiatives et les prestations de services sont désormais visibles d'un seul coup d'œil. Les prises de position de l'AEE SUISSE sur les questions de politique énergétique, climatique et économique se trouvent dans la rubrique Politique. Sur son site web, l'AEE SUISSE propose des informations générales sur ses activités, communique son expertise et ses positions, et aide à mettre en réseau les différents secteurs. Par ailleurs, le site web sert de plate-forme de présentation aux membres et aux partenaires. Plus de 42'000 utilisateurs-trices ont visité le site en 2020. Cela représente une augmentation de 41% du nombre de visiteurs-teuses par rapport à l'année précédente. La durée moyenne d'une session était d'environ une minute et demie. Les utilisateurs-trices ont généré plus de 98'000 pages vues. Enfin, en 2020, l'AEE SUISSE a publié à sept reprises des réflexions sur l'actualité sur son blog.



42'204 utilisateurs-trices  
53'412 sessions



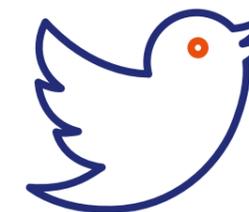
98'371 pages vues



Durée moyenne de visite :  
1 minute 35 secondes  
aeesuisse.ch



Depuis 2018  
LinkedIn : 380 followers  
Nombre de contributions : 59



Twitter : 1948 followers  
Nombre de contributions : 158



Facebook : 3025 abonné-e-s  
Nombre de contributions : 47

A man in a dark suit and glasses stands next to a tall, white, vertical radiator. The radiator has a glass-protected top section with a dark, ribbed interior. Below the radiator are several horizontal drawers. In the background, a workshop is visible with shelves of tools and materials, and another person working at a table.

« Quand nous nous levons et faisons notre toilette le matin, ce n'est pas une expérience mais ça fonctionne tout simplement. Et je peux construire une maison passive tout aussi facilement.

Pour le chauffage ou le refroidissement, un bâtiment actuel consomme dix fois moins d'énergie qu'un bâtiment des années 1960. Trois quarts de la chaleur nécessaire au chauffage proviennent des personnes et des appareils. C'est pourquoi des concepts différents de ceux de jadis sont indispensables.

Le ventilo-convecteur, un système de circulation d'air, sait utiliser optimalement la chaleur gratuite ; il permet à lui seul d'économiser la moitié de la chaleur. C'est une solution simple et abordable qui fonctionne.

L'Office fédéral de l'énergie nous a décerné, à Mettiss AG et à moi-même, le Watt d'Or pour cette idée en janvier 2021. »

Beat Kegel  
Ingénieur et propriétaire de Kegel Klimasysteme

# Initiatives

## L'AEE SUISSE pilote actuellement trois initiatives thématiques différentes :

- Le Forum Stockage d'énergie Suisse (FSSES) : il fait office de groupe de réflexion et de plate-forme de dialogue pour l'économie, la science et la politique, en vue de la mise en forme et de la diffusion de connaissances sur le thème du stockage de l'énergie. [stockage.aeesuisse.ch](http://stockage.aeesuisse.ch)
- L'Initiative Chaleur Suisse (ICS) : elle s'engage pour une décarbonation totale du secteur du chauffage et du refroidissement d'ici 2050. Tous les fournisseurs de solutions du secteur économique ainsi que les représentant-e-s du monde scientifique y sont affiliés. [waermeinitiative.ch](http://waermeinitiative.ch)
- Mission Zéro : il s'agit d'une initiative volontaire de l'économie et de la science suisses, visant à identifier des solutions pour contrer le changement climatique. Mission Zéro propose à cet effet diverses plates-formes d'information et de dialogue, comme la Journée nationale du climat avec la campagne MyPromise ou l'eSalon. [aeesuisse.ch/fr/initiatives/mission-zero](http://aeesuisse.ch/fr/initiatives/mission-zero)

Les initiatives sont des unités organisationnelles indépendantes de l'AEE SUISSE, qui disposent d'un organe de gestion, de groupes de travail, de programmes, de membres/partenaires et d'un budget de projet qu'elles peuvent utiliser librement. Elles font partie de l'organisation globale de l'AEE SUISSE et sont représentées au sein du Comité directeur (de façon permanente ou sur invitation). Les initiatives jouissent d'une grande liberté en termes de contenus et d'activités concrètes, pour autant que ceux-ci / celles-ci soient conformes aux principes généraux de l'AEE SUISSE ([aeesuisse.ch/fr/a-propos-de-nous](http://aeesuisse.ch/fr/a-propos-de-nous)).

## Forum Stockage d'énergie Suisse



Le Forum Stockage d'énergie Suisse s'engage en faveur d'un débat exhaustif et systématique sur le stockage de l'énergie, qu'il s'agisse d'électricité ou de chaleur. L'objectif est de mettre en place un système énergétique sûr, fiable, rentable et écologique qui tienne compte des besoins de l'économie, de la population et de l'environnement suisses. Le Forum Stockage d'énergie Suisse se considère comme un think tank ouvert consacré à tous les aspects système relatifs au stockage d'énergie. Il englobe tous les acteurs-trices et toutes les positions, à condition que ceux-ci / celles-ci œuvrent à la transformation du système énergétique décidée par la Stratégie énergétique 2050. Il représente lui-même des positions et des exigences étayées par des constats scientifiques et pratiques.

### Le Forum Stockage d'énergie Suisse modèle ses activités en fonction des points suivants :

1. La question du stockage de l'énergie reste souvent dominée par des a priori et des mythes, même chez ceux qui veulent établir la «vérité».
2. Le stockage de l'énergie n'est pas un problème. Au contraire, le stockage d'énergie est une chance et l'une des clés de la mise en œuvre de la Stratégie énergétique 2050.

3. Il n'existe pas «un» système de stockage d'énergie, mais diverses solutions adaptées à différentes applications : stockage d'électricité ou de chaleur, stockage d'énergie à court, moyen ou long terme (stockage saisonnier).
4. À l'instar d'autres technologies et procédés novateurs, le stockage ne s'imposera pas de lui-même comme une solution pertinente pour l'ensemble du système. Les jalons nécessaires doivent être posés dès aujourd'hui !
5. La «Feuille de route pour le stockage de l'énergie» décrit trois mesures clés pour déclencher les investissements nécessaires dans les moyens de stockage et optimiser la mise en pratique du stockage d'énergie.

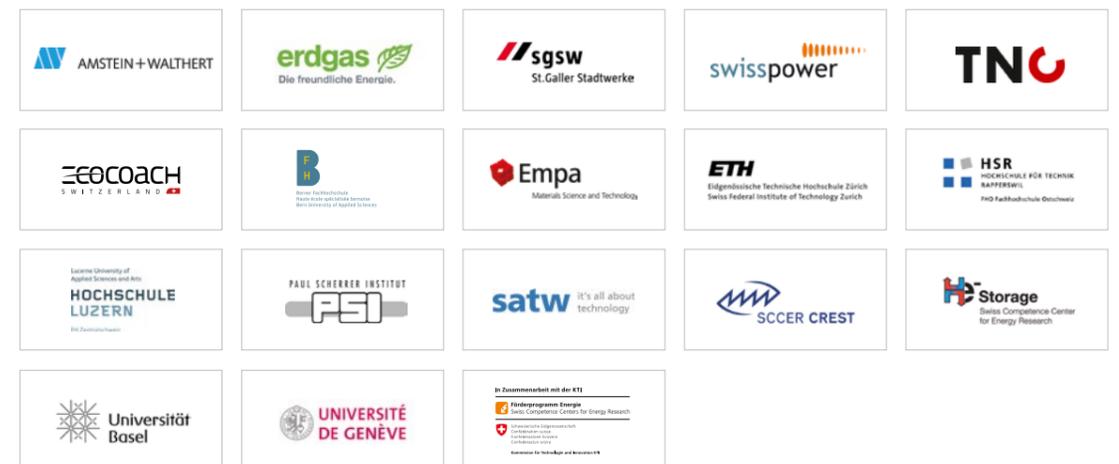
### Table ronde

Le 28 octobre 2020, la table ronde du Forum Stockage d'énergie Suisse s'est tenue pour la première fois sous forme numérique, sur le thème «Développement, fabrication et mise en œuvre de nouvelles technologies de batteries en Suisse».

### Exposés :

- «The Quest for High-Energy-Density Batteries» (La recherche sur les batteries à haute densité énergétique), Dr Sigit Trabesinger | Group Head Battery Electrodes and Cells | PSI
- «Aus der Forschung in die Produktion» (De la recherche à la production), Dr Deniz Bozyigit | CTO | Battrion AG
- «Batteriespeicher in der Anwendung. Neue Geschäftsmodelle für die Praxis» (Applications du stockage en batteries. Nouveaux modèles commerciaux pour la pratique), Roger Burkhart | Business Developer Storage | Alpiq
- «Inhouse-Batterierecycling bei KYBURZ» (Recyclage des batteries en interne par KYBURZ), Olivier Groux | Chef de projet développement | KYBURZ Switzerland SA
- Visite virtuelle de Battrion AG avec le Dr Deniz Bozyigit

### Partenaires



## Organisation du FSES

### Équipe principale

L'équipe principale est l'organe gestionnaire et décisionnel du Forum Stockage d'énergie Suisse, responsable de sa direction stratégique et technique. Elle développe des stratégies et des activités concrètes et prépare le contenu des tables rondes.

### Membres de l'équipe principale :

- Thomas Nordmann, TNC Consulting AG, Le porte-parole de l'économie
- Pr Dr Frank Krysiak, Université de Bâle, Le porte-parole de la science
- Stefan Brändle, Amstein + Walthert AG, Le responsable du groupe de travail stockage de chaleur
- Jan Flückiger, Swisspower AG (jusqu'en 10.2020)
- Gianni Operto, AEE SUISSE
- Dr Christian Schaffner, EPF de Zurich
- Dr Oliver Wimmer, AEE SUISSE

### Groupe de travail Accumulateurs de chaleur

Ce groupe de travail se consacre au stockage de chaleur à long terme et s'engage pour l'amélioration des conditions-cadres et des incitations au stockage de la chaleur et du froid.

### Membres

- Stefan Brändle, Amstein + Walthert AG, responsable du groupe de travail
- Dr Luca Baldini, Empa
- Dr Gianfranco Guidati, EPF de Zurich
- Dr Michel Haller, Haute École technique de Rapperswil (HSR)
- Dr Andreas Haselbacher, EPF de Zurich
- Dr Marco Meier, Haute École de Lucerne (HSLU) (jusqu'en 9.2020)

- Helene Sperle, Haute École de Lucerne (HSLU) (depuis 9.2020)
- Hubert Palla, Association Suisse de l'Industrie Gazière (ASIG)
- Dr Jörg Roth, Institut Paul Scherrer (PSI)

En tant que délégué du Forum Stockage d'énergie Suisse, Stefan Brändle, responsable du groupe de travail Accumulateurs de chaleur, assure la coordination avec l'Initiative Chaleur Suisse ([waermeinitiative.ch](http://waermeinitiative.ch)).

### Groupe de travail Modèles de stockage

Le groupe de travail Modèles de stockage a accompagné et publié les études thématiques «Utilisation d'accumulateurs pour le stockage saisonnier de l'énergie» et «Emplacement optimal des batteries de stockage».

### Membres

- Pr Dr Markus Friedl, Haute École technique de Rapperswil (HSR)
- Dr Tom Kober, Institut Paul Scherrer (PSI)
- Pr Dr Martin Patel, Université de Genève
- Jan Remund, Meteotest AG
- Dr Christian Schaffner, EPF de Zurich
- Simon Schoch, Services techniques de la ville de Saint-Gall
- Pr Dr Hannes Weigt, Université de Bâle
- Pr Dr Jörg Worlitschek, Haute École de Lucerne (HSLU)

D'autres groupes de travail peuvent être formés en fonction des thématiques et des centres d'intérêt des partenaires.

## Initiative Chaleur Suisse



Pour l'Initiative Chaleur Suisse (ICS), l'année 2020 était essentiellement placée sous le signe de la grande étude consacrée à la décarbonation et à la communication de ses résultats. En présentant les premiers résultats à l'occasion du salon Swissbau 2020, Christoph Schaer, le porte-parole de l'ICS, a suscité l'intérêt d'un certain nombre de parties prenantes majeures. L'étude complète a été publiée par l'ICS au début du mois de juin. Au cours de l'année dernière, les représentant-e-s de l'ICS et les auteur-e-s de l'étude ont pu présenter cette dernière à d'importants décideurs-deuses à tous les niveaux de l'administration jusqu'au Conseil fédéral.

### Étude sur la décarbonation du secteur du chauffage d'ici 2050

«La Suisse peut se chauffer sans émettre de CO<sub>2</sub>», titrait le quotidien «NZZ am Sonntag» à l'occasion du lancement de l'étude approfondie de l'ICS en juin 2020. Bien que le titre soit un peu péremptoire, d'autant que l'étude visait précisément à examiner la neutralité carbone, il n'en résume pas moins de façon très concise la conclusion de l'étude: la transition thermique est faisable. En Suisse, approvisionner l'ensemble du parc immobilier (ménages, services et industrie) avec de la chaleur renouvelable et neutre en CO<sub>2</sub> sera possible d'ici 2050, à condition d'utiliser une grande partie du potentiel disponible des sources d'énergies renouvelables.

L'étude a également montré que la transition était non seulement faisable, mais aussi financable. La conversion de l'approvisionnement en chaleur est économiquement viable et, sur la base des coûts globaux comprenant non seule-

ment les coûts directs, mais aussi les frais liés aux réseaux, au stockage et au secteur industriel, représente des investissements annuels de 1,5 milliard de francs. Elle procure ainsi une valeur ajoutée économique directe et génère 4000 emplois supplémentaires.

Pour que la transition soit un succès, il faut créer des conditions-cadres appropriées. Les représentant-e-s de l'ICS exposent depuis lors les exigences et les mesures correspondantes à toutes les personnes ayant un pouvoir de décision.

- En tout premier lieu, adopter la nouvelle loi sur le CO<sub>2</sub>, telle qu'elle est actuellement débattue au Parlement, car elle permet un grand pas vers la décarbonation du secteur du chauffage. L'AEE SUISSE a créé à cet effet le comité Économie suisse pour la loi sur le CO<sub>2</sub>.
- Augmenter progressivement la taxe sur le CO<sub>2</sub> jusqu'à 300 francs par tonne d'ici 2030, tout en interdisant «prospectivement» les chauffages à combustibles fossiles.
- Les planifications et les concepts énergétiques cantonaux et communaux doivent désormais être axés sur l'objectif de zéro émission nette.
- Renforcer le soutien financier à l'optimisation de l'enveloppe des bâtiments et à l'extension des réseaux thermiques.

**Davantage d'informations, des mesures ainsi que l'étude sont disponibles sur le site web [waermeinitiative.ch/fr/fakten](http://waermeinitiative.ch/fr/fakten).**

## Décarbonation du secteur du chauffage – la solution passe par les communes

Les travaux et les discussions autour de l'étude de l'ICS ont montré que les communes jouaient un rôle important sur la voie d'un secteur du chauffage non émetteur de CO<sub>2</sub>. En effet, pour que la transition thermique puisse être menée à bien, les communes doivent axer leurs concepts et leur planification en matière d'énergie sur des objectifs contraignants de décarbonation. C'est

pourquoi, l'ICS entend désormais se concentrer sur la décarbonation des communes. Les bons exemples doivent être identifiés et mis en avant. Nous voulons mettre en route des projets concrets et communiquer à leur propos. Nous continuerons également à œuvrer pour la mise en place de conditions-cadres adéquates, permettant le succès de cette transition !

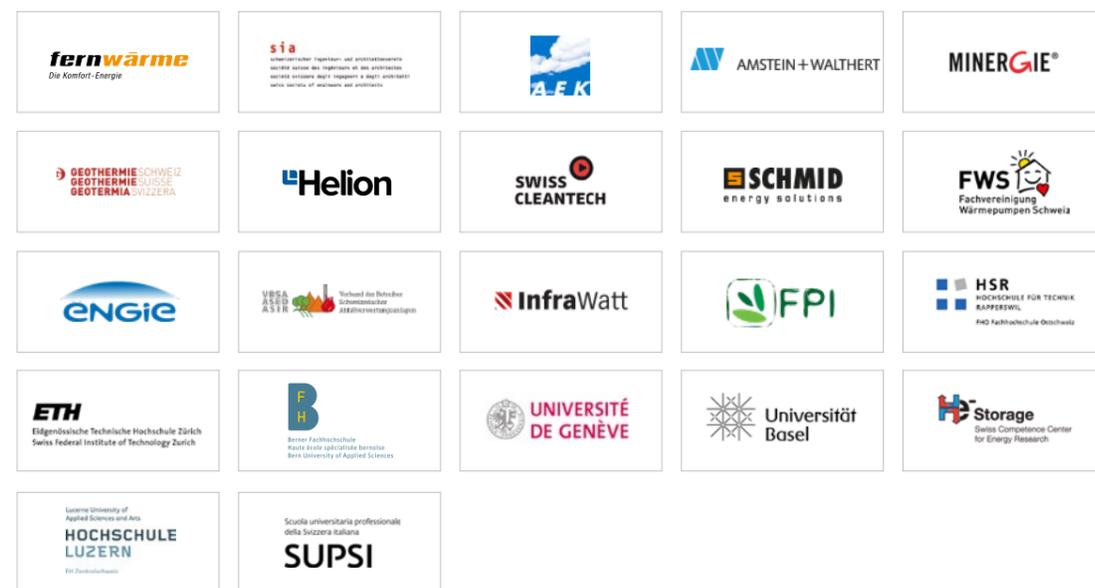
### Partenaires Gold



### Partenaires



### Partenaires



## Mission Zéro

La Mission Zéro lancée par l'AEE SUISSE est une initiative volontaire de l'économie et de la science suisses, visant à identifier des solutions pour contrer le changement climatique. Mission Zéro propose à cet effet diverses plates-formes d'information et de dialogue, comme la Journée nationale du climat avec la campagne MyPromise ou l'eSalon. Elles visent à sensibiliser les gens aux interactions et aux conséquences du changement climatique et à les motiver à participer. Conformément à la devise commune « Pour un monde en équilibre », elles se veulent également source d'optimisme, en affirmant que le changement climatique n'est pas une fatalité, mais que les solutions et les moyens de le contrer efficacement sont connus.

### MyPromise

En guise de première activité de la Mission Zéro, la campagne MyPromise a été lancée en septembre 2020. Sur [mypromise.ch](http://mypromise.ch) chacun-e peut faire sa propre promesse pour le climat dans les domaines de la mobilité et des voyages, du logement, des achats et de l'alimentation. Nous calculons en permanence l'impact de chaque promesse individuelle et, lors de la Journée nationale du climat, nous annoncerons la quantité d'émissions de CO<sub>2</sub> qui a pu être évitée grâce à ces bonnes volontés. Les calculs sont assurés par nos partenaires, myclimate et l'Office fédéral de l'environnement (OFEV). Les entreprises ou autres organisations peuvent elles aussi faire une promesse individuelle en faveur du climat.

### Journée nationale du climat

La première Journée nationale du climat ne se déroulera pas à huis clos, mais au beau milieu de l'espace public, sur la place Fédérale (Bundesplatz) de Berne et dans d'autres lieux en Suisse. En mêlant aspects concrets, inspiration et divertissement, l'événement espère toucher un large public. Malgré les défis liés à la pandémie de la Covid-19, les préparatifs battent leur plein. Initialement prévue pour le mois d'août 2020, la Journée nationale du climat sera inaugurée le 27 mai 2021 et proposera un programme varié en ligne et à la radio.



### Prix suisse de l'avenir

Le Prix suisse de l'avenir a été lancé en décembre 2020. Il vise à mettre en lumière des histoires de personnes, dont les actes démontrent qu'il est possible de mettre notre monde en équilibre. Le Prix suisse de l'avenir met ainsi à l'honneur les esprits audacieux et originaux pour leurs contributions exceptionnelles à la lutte contre le changement climatique. À l'occasion de la Journée nationale du climat, ils seront publiquement présentés sur notre grande scène, afin d'attirer l'attention sur leurs solutions et leur offrir la visibilité qu'ils méritent. Le Prix suisse de l'avenir 2021 aura pour thème « L'économie face au changement (climatique) ». De nouvelles catégories de prix seront ajoutées chaque année: engagement social, médias, sciences, etc.



---

**« Je suis fasciné par la conception de l'éclairage et les possibilités d'économies d'énergie.**

**J'ai toujours eu envie d'habiter dans une maison permettant une autarcie partielle. J'ai comblé cette envie. Être autonome me procure un sentiment de satisfaction, de sécurité, de confiance en moi et me rend heureux. À l'avenir, nous aimerions aussi atteindre une autarcie complète en hiver.**

**Chacun-e d'entre nous doit se montrer disposé-e à réduire sa consommation d'énergie. »**

**Werner Frey  
Électricien Frey electric AG**

---



# À propos de nous

En tant qu'organisation faîtière de l'économie, l'AEE SUISSE représente les intérêts de 32 associations professionnelles et quelque 35'000 entreprises et fournisseurs d'énergie du secteur des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique. Son but est de sensibiliser le grand public et les décideurs-deuses à une politique durable en matière d'énergie et de participer activement à la mise en place des conditions-cadres économiques et de politique énergétique, tant au niveau national que régional. À cet effet, l'AEE SUISSE informe le grand public et les décideurs-deuses, élimine les lacunes de connaissances et les préjugés, noue des relations et favorise le dialogue entre les acteurs-trices de la politique énergétique, en veillant à toujours garder une attitude factuelle, équitable et non partisane.

L'AEE SUISSE a défini des champs d'action et des thématiques centrales pour ses activités et a élaboré un programme en dix points.

## Programme en dix points

- Feuille de route fiable et favorable au développement d'une infrastructure énergétique renouvelable et efficace, ainsi qu'à un usage économique et efficace de l'énergie.
- Mise en œuvre échelonnée d'un approvisionnement en chaleur et en froid 100% neutre en CO<sub>2</sub> d'ici 2050, associée à des mesures d'efficacité ciblées.
- Création d'un système énergétique intégré, exploitant le potentiel et les opportunités du couplage des secteurs.
- Souplesse grâce à un approvisionnement décentralisé en énergie renouvelable et des technologies modernes de traitement des signaux, de transfert et de stockage.

- Concept de marché de l'électricité propice à la transition énergétique.
- Élaboration d'un système énergétique favorable au marché financier et à l'investissement, et conforme à l'état actuel de la technique.
- Promotion par l'enseignement supérieur et l'économie d'une approche de recherche et développement axée sur la pratique.
- Sécurité d'approvisionnement supérieure grâce à une production décentralisée, à proximité des consommateurs-trices.
- Interconnexion des réseaux d'approvisionnement national et européen.
- Identification à la transition énergétique comme base d'un nouveau contrat social.

## Champs d'action de l'AEE SUISSE

- Politique et campagnes
- Relations publiques et communication
- Projets et initiatives
- Événements spécialisés
- Publications

## Thématiques centrales de l'AEE SUISSE

- Énergies renouvelables
- Efficacité énergétique
- Enveloppe du bâtiment / technique du bâtiment
- Utilisation efficace des combustibles et carburants
- Mobilité
- Applications et équipements
- Stockage d'énergie
- Réseaux performants
- Planification et financement

## Membres

L'AEE SUISSE dispose actuellement d'une base de membres aussi solide qu'étendue. Diverses plates-formes et canaux d'information assurent un échange régulier entre le secrétariat/comité directeur et les membres. Il s'agit

notamment de bulletins d'information, d'agendas énergétiques, d'événements, mais aussi de la coopération directe, par exemple dans le cadre des consultations en cours.

## Répartition des membres de l'AEE SUISSE



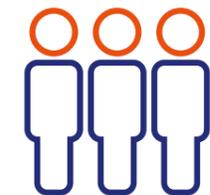
12 sections cantonales  
dans 16 cantons

>500

Entreprises  
2019: >450 | 2018: >400 | 2017: >400

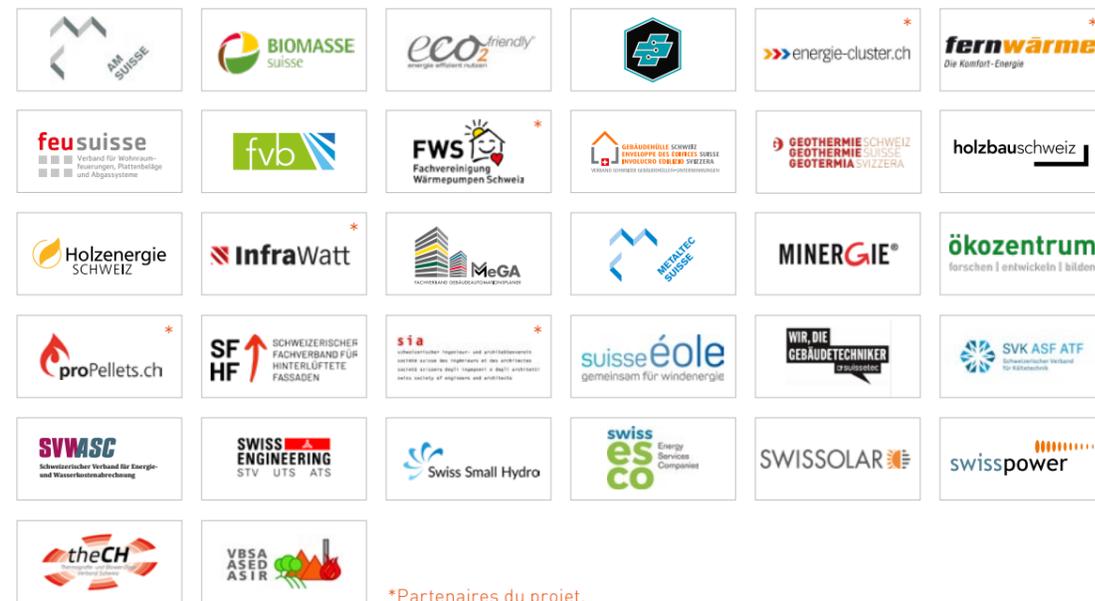
32

associations professionnelles  
2019: 31 | 2018: 20 | 2017: 21



Plus de 35'000 entreprises sont  
ainsi atteintes directement.

## Associations



\*Partenaires du projet.

## Entreprises



Un aperçu complet de l'ensemble des membres de l'AEE SUISSE est disponible sur [aeesuisse.ch](http://aeesuisse.ch).

## Comité directeur

Le comité directeur de l'AEE SUISSE s'est réuni cinq fois au total et a discuté de questions stratégiques et politiques.

Le décès de Lars Knuchel, membre de longue date du comité directeur et représentant de l'IWB, a suscité beaucoup d'émois au sein de l'AEE SUISSE. Grâce à sa grande expérience et à ses vastes connaissances, Lars Knuchel a été un grand soutien pour l'AEE SUISSE durant toutes ces années.

Deux conseillères nationales fraîchement élues ont rejoint le comité l'an dernier: Priska Wismer-Felder et Jacqueline de Quattro. Avec Priska Wismer-Felder, l'AEE SUISSE est désormais directement représentée au sein de l'importante commission CEATE du Conseil national, tandis qu'avec Jacqueline de Quattro, la représentation de la Suisse romande a été considérablement renforcée. Luca Baldini a également été nouvellement élu au comité directeur en tant que porte-parole du conseil scientifique, tout comme Harry Graf comme représentant d'ewz et en remplacement de Lars Knuchel.



**Gianni Operto**  
Président  
Operto AG



**Markus Portmann**  
Vice-président  
e4plus AG



**Christoph Schaer**  
Vice-président  
suissetec



**Luca Baldini**  
Comité directeur  
Empa



**Martin Bölli**  
Comité directeur  
ISKB/ADUR



**Jacqueline de Quattro**  
Comité directeur  
Conseillère nationale PLR



**Harry Graf**  
Comité directeur  
ewz



**Andreas Keel**  
Comité directeur  
Energie-bois Suisse



**Eric Nussbaumer**  
Comité directeur  
Conseil national PS



**Konrad Rieder**  
Comité directeur  
SIG



**Frank Rutschmann**  
Statut d'observateur  
Office fédéral de l'énergie



**André Schreyer**  
Comité directeur  
Enveloppe des édifices Suisse



**Hans Ruedi Schweizer**  
Comité directeur  
Ernst Schweizer AG



**David Stickelberger**  
Comité directeur  
Swissolar



**Priska Wismer-Felder**  
Comité directeur  
Conseillère nationale  
Le Centre, CEATE-N

## Conseil scientifique

Dans le cadre des travaux de l'AEE SUISSE, le conseil scientifique fait office de think tank et de groupe de réflexion sur des dossiers politiques et des questions de fond dans tous les domaines de la politique énergétique et climatique. Il comprend plusieurs universitaires de renommée mondiale, disposant d'un réseau national et international.

## Le conseil scientifique a trois missions clés :

1. Expertise : il mène une réflexion autour des évolutions actuelles et participe à l'élaboration et à la définition de positions et de contenus.
2. Communication : il contribue activement à forger l'opinion publique et politique par l'intermédiaire d'articles spécialisés, de présentations événementielles et de contacts avec les autorités et les milieux politiques.
3. Réseau : il entretient et développe son réseau, afin de contribuer à un positionnement positif de l'AEE SUISSE dans l'économie, la science et la société.

## Membres



**Dr Luca Baldini**  
Directeur du groupe de recherche BEST – Building Energy Systems and Technologies de l'Urban Energy Systems Laboratory de l'Empa | porte-parole du conseil scientifique



**Pr. Dr. Christophe Ballif**  
Directeur du PV Center au sein du centre de recherche CSEM (Centre Suisse d'Électronique et de Microtechnique)



**Pr. Dr. Massimiliano Capezali**  
Président du Pôle de compétences Énergies de la HEIG-VD



**Pr. Dr. Andreas Häberle**  
Professeur et directeur de l'Institut de technique solaire (SPF) de la Haute École technique de Rapperswil



**Pr. Dr. Martin Patel**  
Professeur à la chaire en efficacité énergétique de l'Université de Genève



**Pr. Dr. Greta Patzke**  
Professeure au département de chimie de l'Université de Zurich



**Pr. Dr. Andrea Vezzini**  
Professeur en électronique industrielle à la Haute École spécialisée bernoise



**Dr. François Vuille**  
Directeur exécutif du Energy Center de l'EPFL

## Secrétariat

Le secrétariat est responsable du travail interne à l'association. Il accompagne les initiatives d'entreprises cantonales, il démarche des entreprises, des associations et d'autres organisations pour les inciter à adhérer, il gère les affaires publiques, il rédige des déclarations et des prises de position, il dirige

le secrétariat de l'intergroupe parlementaire Énergies renouvelables, il participe aux votes cantonaux ou en assume la responsabilité et il s'occupe des activités générales de relations publiques et avec les médias. Jeanine Häfliger a rejoint le secrétariat en mai 2020 en tant que nouvelle responsable Administration.

## Composition actuelle du secrétariat



**Stefan Batzli**  
Codirecteur de l'AEE SUISSE



**Alexandra Märki**  
Codirectrice de l'AEE SUISSE



**Dr. Oliver Wimmer**  
Directeur projets internationaux



**Daniel Schaller**  
Directeur AEE SUISSE Romandie



**Raoul Knittel**  
Directeur politique cantonale



**Caroline Hulliger**  
Directrice de projet Congrès de l'AEE SUISSE



**Geraldine Neeser**  
Directrice de communication



**Gaby Müller**  
Directrice des finances



**Jeanine Häfliger**  
Directrice d'administration

## Romandie

L'AEE SUISSE n'est pas encore suffisamment connue en Suisse romande. La pandémie a significativement limité les possibilités d'améliorer la situation. Les manifestations où nous aurions pu intervenir ont presque toutes été annulées, et les rencontres bilatérales étaient très difficiles.

Des contacts étroits ont malgré tout été entretenus avec quelques grandes organisations, dont par exemple Leclanché, EDJ, CleantechAlps, le CSEM ou les CJ, ainsi qu'avec les énergies nouvelles cantonales. Énergie Nouvelle Vaud a été transformée en section AEE cantonale, et un contact sérieux est établi dans le Jura pour le développement d'une éventuelle antenne dans ce canton.

Une prise de position a été faite dans le cadre de la nouvelle loi sur l'énergie neuchâteloise, qui a finalement été acceptée le 1<sup>er</sup> septembre. Différentes discussions ont été menées avec quelques politiciennes et politiciens romands cantonaux et fédéraux.

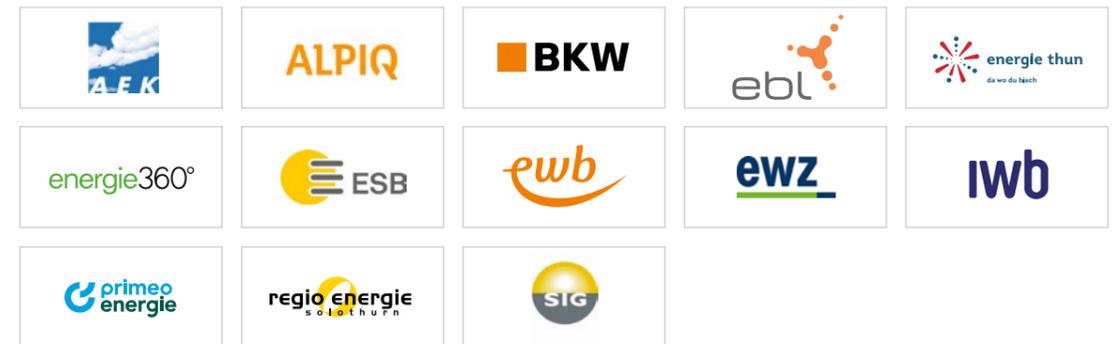
À quatre reprises, les responsables des départements de l'énergie de chaque canton romand ont été contactés, afin que l'AEE reste informée des dernières discussions en cours et de suivre l'évolution du cadre légal. En outre, une discussion avec la Conférence romande des délégués de l'énergie (CRDE) a eu lieu en octobre. Elle pourrait potentiellement déboucher sur le développement d'une section genevoise de l'AEE.

Des informations et communiqués ont été envoyés de manière ciblée à plusieurs reprises, en particulier en lien avec le comité de l'Économie suisse pour la loi sur le CO<sub>2</sub>. Ce dernier objet a également été présenté en présentiel aux deux seuls événements publics accessibles entre août et octobre, à savoir au Congrès des professionnels romands de la pompe à chaleur (1<sup>er</sup> octobre) et au club Ravel (le 6 octobre). Les mesures sanitaires ayant eu raison des autres événements visés.

## Commission « Groupe professionnel EAE »

La Commission permanente « groupe professionnel EAE », composé de douze EAE membres de l'AEE SUISSE, s'est réunie à trois reprises. Le rôle de la Commission est de représenter les intérêts des fournisseurs d'énergie de manière consolidée au sein du Comité directeur.

### Membres EAE



# Bilan et compte de résultat

## AEE SUISSE - Organisation faîtière de l'économie des énergies renouvelables et l'efficacité énergétique, Berne

Compte de résultat annuel 2020

BILAN	Réf. annexe	31.12.2020		31.12.2019	
		CHF	%	CHF	%
<b>ACTIFS</b>					
<b>Actifs courants</b>					
Liquidités		134'332	73.2%	44'583	31.2%
Créances pour livraisons et prestations	2.01	26'718	14.6%	39'499	27.7%
Autres créances à court terme	2.02	22'449	12.2%	13'924	9.8%
Réserves et prestations non facturées	2.03	0	0.0%	26'782	18.8%
Comptes de régularisation actifs		0	0.0%	18'000	12.6%
<b>Total actifs courants</b>		<b>183'499</b>	<b>100.0%</b>	<b>142'789</b>	<b>100.0%</b>
<b>Total actifs immobilisés</b>		<b>0</b>	<b>0.0%</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>
<b>Total ACTIFS</b>		<b>183'499</b>	<b>100.0%</b>	<b>142'789</b>	<b>100.0%</b>
<b>PASSIFS</b>					
<b>Capital emprunté</b>					
Dettes pour livraisons et prestations	2.04	131'870	71.9%	69'543	48.7%
Revenus différés et provisions courantes	2.05	13'904	7.6%	50'209	35.2%
<b>Total capital emprunté à court terme</b>		<b>145'774</b>	<b>79.4%</b>	<b>119'752</b>	<b>83.9%</b>
<b>Total capital emprunté à long terme</b>		<b>0</b>	<b>0.0%</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>
<b>Total capital emprunté</b>		<b>145'774</b>	<b>79.4%</b>	<b>119'752</b>	<b>83.9%</b>
<b>Capital propre</b>					
Capital social		37'725	20.6%	23'036	16.1%
Capital social 1.1.		23'036	12.6%	23'337	16.3%
Gain annuel / Perte annuelle		14'689	8.0%	-300	-0.2%
<b>Total capital propre</b>		<b>37'725</b>	<b>20.6%</b>	<b>23'036</b>	<b>16.1%</b>
<b>Total PASSIFS</b>		<b>183'499</b>	<b>100.0%</b>	<b>142'789</b>	<b>100.0%</b>

## AEE SUISSE - Organisation faîtière de l'économie des énergies renouvelables et l'efficacité énergétique, Berne

Compte de résultat annuel 2020

COMPTE DE RESULTAT	Réf. annexe	2020		2019	
		CHF	%	CHF	%
Cotisations, mécénat et sponsoring		345'997	26.2%	295'580	38.3%
Contributions réseaux		118'205	9.0%	107'205	13.9%
Prestations		49'072	3.7%	80'563	10.4%
Recettes de projets		871'942	66.0%	223'508	29.0%
Baisses de recettes		1'100	0.1%	-1'100	-0.1%
<b>Recettes nettes de livraisons et prestations</b>		<b>1'386'315</b>	<b>105.0%</b>	<b>705'756</b>	<b>91.5%</b>
Variations de stock sur travaux commencés (coûts préliminaires pour manifestations dans l'année suivante)		-65'645	-5.0%	65'645	8.5%
<b>Recette d'exploitation</b>		<b>1'320'670</b>	<b>100.0%</b>	<b>771'402</b>	<b>100.0%</b>
<b>Dépenses</b>					
Dépenses pour le siège		-203'837	-15.4%	-177'006	-22.9%
Coordination UI		-98'013	-7.4%	-105'857	-13.7%
Activité médiatique		-23'401	-1.8%	-27'978	-3.6%
Public Affairs		-83'338	-6.3%	-55'005	-7.1%
Salons/présentations		-7'613	-0.6%	-17'528	-2.3%
Site web/e-news		-47'489	-3.6%	-39'545	-5.1%
Relations publiques et documentation		-2'220	-0.2%	-5'703	-0.7%
Dépenses pour projets		-841'209	-63.7%	-343'484	-44.5%
<b>Total dépenses d'exploitation</b>		<b>-1'307'120</b>	<b>-99.0%</b>	<b>-772'107</b>	<b>-100.1%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>13'550</b>	<b>1.0%</b>	<b>-705</b>	<b>-0.1%</b>
Recette extraordinaire, unique ou hors période		1'139	0.1%	405	0.1%
<b>Résultat extraordinaire, unique ou hors période</b>	2.06	<b>1'139</b>	<b>0.1%</b>	<b>405</b>	<b>0.1%</b>
<b>- = Perte annuelle / + = Gain annuel</b>		<b>14'689</b>	<b>1.1%</b>	<b>-300</b>	<b>0.0%</b>

Annexe		31.12.2020	31.12.2019
<b>1</b>	<b>Indications sur les principes appliqués dans le compte de résultat annuel si celles-ci ne sont pas légalement obligatoires</b>	CHF	CHF
	Le présent compte de résultat annuel a été établi conformément aux dispositions de la loi suisse, notamment l'article sur la comptabilité commerciale et la facturation du droit des obligations (art. 957 à 962).		
<b>2</b>	<b>Indications, détails et explications quant aux positions du bilan et des</b>		
<b>2.01</b>	<b>Revendications pour livraisons et prestations</b>	<b>26'718</b>	<b>39'499</b>
	Revendications pour livraisons et prestations envers des tiers	26'718	40'599
	Corrections de valeur sur créances de L&P	-	-1'100
<b>2.02</b>	<b>Autres créances à court terme</b>	<b>22'449</b>	<b>13'924</b>
	Autres créances à court terme envers des tiers	22'449	13'924
<b>2.03</b>	<b>Réserves et prestations non facturées</b>	-	<b>26'782</b>
	Travaux commencés (coûts préliminaires pour manifestations dans l'année suivante)	-	65'645
	./ Versements reçus pour manifestations dans l'année suivante	-	-38'863
<b>2.04</b>	<b>Dettes pour livraisons et prestations</b>	<b>131'870</b>	<b>69'543</b>
	Dettes pour L&P envers des tiers	115'585	69'543
	Avances versées sur projets	16'285	-
<b>2.05</b>	<b>Revenus différés et provisions courantes</b>	<b>13'904</b>	<b>50'209</b>
	Revenus différés	13'904	50'209
<b>2.06</b>	<b>Résultat extraordinaire, unique ou hors période</b>	<b>1'139</b>	<b>405</b>
	Recette extraordinaire, unique ou hors période	1'139	405
	dont;		
	Don		405
	Dons liés à des événements de périodes antérieures	1'139	
<b>3</b>	<b>Nombre de postes à plein temps en moyenne annuelle</b>	<b>≤ 10</b>	<b>≤ 10</b>
<b>4</b>	<b>Événements majeurs après la date de clôture du bilan</b>		
	Aucun événement majeur, susceptible d'affecter la pertinence des comptes annuels de 2020 ou devant être mentionné ici, n'est survenu après la date de clôture du bilan.		

---

**« Nous veillons depuis des générations, nous les forestiers, à une exploitation et à une gestion durables de la forêt suisse.**

**Nous sommes entourés d'une excellente matière première qui est beaucoup trop peu utilisée actuellement.**

**Engageons-nous en faveur d'une intensification de l'utilisation du bois suisse ! »**

Martin Hafner  
Forestier Napfholz GmbH

---



# aeesuisse

Organisation faîtière de l'économie des  
énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique

Falkenplatz 11, Case Postale, 3001 Berne

Tél. 031 301 89 62

[info@aeesuisse.ch](mailto:info@aeesuisse.ch), [aeesuisse.ch](http://aeesuisse.ch)

[aeesuisse.ch](http://aeesuisse.ch)